



Modultitel og ECTS-angivelse Økonomistyring (Management Accounting) 10 ECTS
Placering 3. Semester, efterår Obligatorisk fag Studienævn for erhvervsøkonomi
Modulansvarlig Frederik Duus Zachariassen og Daniel Harritz
Type og sprog Studiefagsmodul Sprog: Dansk
<p>Modulet har overordnet til formål at gøre den studerende i stand til at diskutere og analysere centrale teorier og problemstillinger inden for økonomistyring.</p> <p>Efter modulets afslutning er det målet, at den studerende kan:</p> <p>Viden:</p> <ul style="list-style-type: none">• Redegøre for idé og formål med økonomistyring• Definere og redegøre for fagets begreber og terminologi• Redegøre for virksomheders grundlæggende økonomiske struktur• Forklare hvordan forskellige økonomistyringsmodeller virker i relation til beslutningstagning <p>Færdigheder:</p> <ul style="list-style-type: none">• Analysere koblingen mellem omkostningsstyring og beslutningstagning• Analysere koblingen mellem lønsomhedsmønstre og beslutningstagning• Analysere økonomisk styring med udgangspunkt i det erhvervsøkonomiske marginalræsonnement• Anvende omkostningsmodeller herunder traditionel fullcost og ABC/TDABC/TCO i beslutningstagning• Anvende standardomkostningsregnskabet og koble denne viden til virksomhedsstyring• Udarbejde budgetter og følge op på dem, herunder udarbejde variansanalyser• Udarbejde strategikort og Balanced Scorecard• Foretage finansiell præstationsmåling• Fastlægge interne afregningspriser• Opgøre kunderentabilitet og styre kunderelationer• Måle og styre interne processer• Måle og styre omkostninger over et produkts livscyklus• Analysere de adfærdsmæssige konsekvenser af økonomistyring samt fordele og ulemper ved forskellige økonomistyringsmodeller <p>Kompetencer:</p> <ul style="list-style-type: none">• Anvende fagets terminologi på en korrekt og forståelig måde• Identificere, analysere, diskutere og fremkomme med løsningsforslag og beslutningsoplæg til håndtering af problemstillinger ved anvendelse af fagets begreber, teorier og modeller• Formidle sin indsigt overfor fagfæller med brugen af korrekte termer
Fagindhold og begrundelse Populært sagt går økonomistyring ud på at styre på et økonomisk grundlag. For at kunne dette, kræver det at man er i stand til at frembringe et økonomisk grundlag, som man kan træffe beslutninger ud fra. Tidligere brug-

te man også betegnelsen "internt regnskabsvæsen" som i modsætning til det eksterne regnskab ikke er underlagt nogen lovgivning, men derimod er styret af driftsøkonomiske hensyn som skal sikre, at en organisation træffer driftsøkonomisk optimale beslutninger. Det er derfor vigtigt at den studerende er i stand til både at frembringe et økonomisk beslutningsgrundlag, men også at den studerende er i stand til at træffe driftsøkonomisk korrekte beslutninger ud fra dette talgrundlag. I de senere år har ikke-finansielle informationer fået en mere central placering i økonomistyringen, og økonomistyringens evne til at understøtte virksomhedens strategi er blevet centralt, hvilket også afspejler sig i faget.

Ovenstående skal understøttes af dette kursus i videregående økonomistyring, hvor der gennemgås en række økonomistyringsmodeller. Der vil både blive undervist i traditionelle danske økonomistyringsmodeller samt i internationale økonomistyringsmodeller og der vil blive lagt vægt på både finansielle og ikke-finansielle informationer.

Kurset vil blive gennemført som en kombination af auditorieundervisning og øvelser. Sidstnævnte skal give den studerende konkrete færdigheder især med henblik på den tekniske side af faget dvs. frembringelse af beslutningsgrundlaget.

Omfang og forventning

Faget består af samlet 16 lektioner der afholdes som 2 timers undervisningsgange. Herudover vil der afholdes 7 øvelsesgange á 4 timers varighed.

Undervisningen vil dels bestå af forelæsninger samt øvelsesgange, hvor der arbejdes med stoffet.

Det forudsættes, at litteraturen er læst på forhånd for at sikre en aktiv deltagelse i forelæsningerne.

Deltagere

Fagets deltagere vil være studerende på HA 3. semester.

Deltagerforudsætninger

Faget forudsætter kendskab til driftsøkonomi svarende til det, som der er gennemgået tidligere på studiet.

Modulaktiviteter (kursusgange med videre)

Nr.	Emne	AKMY	A&R	Artikel	Undervisere	Øvelser
1	Økonomistyringens idé og formål	Kap. 1	Kap. 1		DH	Nej
2	Virksomhedens økonomiske struktur		Kap. 2		DH	Ja
3	Omk info ifm. beslutningstagen	Kap. 3 Kap. 4 s. 145-154			DH	Ja
4	Det erhvervsøkonomiske marginalræsonnement		Kap. 3		DH	Ja
5	Traditionelle omkostningsfordelinger	Kap. 4			DH	Ja
6	Standardomkostningsregnskab		kap. 6		DH	Ja
7	Balanced Scorecard	Kap. 2			FDZ	Ja
8	Activity Based Costing			Bhimani et al. (2008)	FDZ	Ja
9	Time Driven Activity Based Costing	Kap. 5			FDZ	Ja
10	Måling og styring af kunderelationer	Kap. 6			FDZ	Ja
11	Total Cost of Ownership			Zachariassen og Bürkland (2015), Hurkens et al. (2006)	FDZ	Ja
12	Måling og styring af life-cycle costs	Kap. 8			FDZ	Ja
13	Budgettering	Kap. 10			FDZ	Ja
14	Budgettering		Kap. 4, 5, 7, 9		FDZ	Ja

15	Finansiell præstationsmåling samt transfer pricing	Kap.11			FDZ	Ja
16	Ledelsesrapportering m.v. samt opsamling			Hawawini & Viallet (2011)	FDZ	Nej

Litteratur:

AKMY: Atkinson, A. A., Kaplan, R.S., Matsumura, E.M., & Mark Young S. (2011). Management Accounting: Information for Decision-Making and Strategy Execution, International edition, 6th edition: Pearson.

A&R: Andersen, M. & C. Rohde. (2017). Virksomhedens økonomistyring, 5. udgave. København: Jurist og økonomforbundets forlag

Uddrag fra: Hawawini, G. & C. Viallet. (2011). Finance for Executives – managing for value creation. 4th edition. South-Western Cengage Learning. (side 17-25 – bliver uploadet i moodle)

Uddrag fra: Bhimani, A. et al. (2008). Management and cost accounting, 4th edition, Harlow, UK: Prentice Hall, s. 341-360 (bliver uploadet i Moodle).

Zachariassen, F. og Bürkland, S. (2015), Total Cost of Ownership hvad koster din leverandør?, Børsens Ledelseshåndbøger (4.6) (bliver uploadet i Moodle).

Hurkens, K. et al. (2006), Total Cost of Ownership in the Services Sector: A case study, The Journal of Supply Chain Management, Vol. 42, No. 1, s. 27-37 (bliver uploadet i Moodle).

Eksamen

Eksamen afholdes som en 4. timers individuel skriftlig eksamen med hjælpemidler.

Evalueringskriterier:

Karakteren 12 gives for den fremragende præstation, der i forhold til ovenstående læringsmål demonstrerer en omfattende og reflekterende opfyldelse af modulets målsætninger, med ingen eller få uvæsentlige mangler.

Karakteren 02 gives for den minimalt acceptable grad af opfyldelse af de ovenstående læringsmål.