

**Modulbeskrivelse "Den hele virksomhed" – delelement: Organisation og ledelse****Modultitel, ECTS-angivelse (og evt. STADS-kode)**

Organisation og ledelse
X ECTS: Ikke relevant.

Placering

5. Semester, efterår

Kursusansvarlig

Lars Gelsing

Type og sprog

Kursus er et projektrelateret forelæsningsforløb.
Kursusprog er dansk.

Mål

Læringsmål: Målet med kurset er, at de studerende får viden om og forståelse for teoretiske opfattelser af ledelse som begreb, strategier til udøvelse af ledelse samt indsigt i forskningsbaserede effekter af ledelse. Målet er desuden at få viden om organisatoriske teorier og modeller som er anvendelige i arbejdet med helhedsanalysen i projekt "Den hele virksomhed".

Udgangskompetence: De studerende forventes at kunne vurdere, vælge og anvende relevant ledelses- og organisationsteori i arbejdet med at analysere organisatoriske og ledelsesmæssige problemstillinger samt udarbejde og vurdere brugbare løsninger.

Fagindhold og sammenhæng med øvrige moduler/semestre

I kursusrækken præsenteres teoretisk grundlag for - og en række modeller til - at udarbejde en analyse med udgangspunkt i én virksomhed. Et vigtigt element for den studerende til at forstå en virksomheds organisation og ledelse.

Omfang og forventet arbejdsindsats

Kursus afvikles over 3 kursusgange á 4 timer. Til hver kursusgang er der pensum, der skønsmæssigt kræver forberedelse i størrelsesordenen 4 timer pr. gang.

Deltagere

Studerende fra det ordinære dansksprogede HA-forløb deltager sammen med meritstuderende.

Deltagerforudsætninger

Det forventes, at de studerende har en grundlæggende viden om enkelte ledelsesteorier og en bred forståelse for organisationsteori. Herunder forståelse for at beskrive og diskutere forskellige teoretiske perspektiver på organisatoriske problemstillinger

Modulaktiviteter (kursusgange med videre)**Organisation 1: Ledelsesteori**

De studerende vil blive præsenteret for forskellige ledelsesteoretiske teoridannelser, og vi vil diskutere, hvad der kendetegner en god leder. De studerende introduceres for dansk ledelsesforskning herunder professor Erik Johnsens procesorienterede teori om ledelse og lederadfærd. Desuden præsenteres dansk forskning i, hvad der kendetegner velfungerende lederteams.

Pensum: Erik Johnsen, "Ledelseslicens".

Organisation 2: Organisationsanalyse

Organisationsanalyse er et centralt element i udviklingen af moderne organisationer. Det kan være vigtigt for en organisation at kunne undersøge, hvilken betydning organisatoriske forhold har for en række væsentlige organisatoriske parametre. Organisationsanalyse viser vejen mellem organisationsteorien og det praktiske feltarbejde.

Med udgangspunkt i udvalgte begreber fra organisationsteorien vil de studerende blive præsenteret for modeller og teorier der kan medvirke til analyse af den hele virksomhed. Organisationsanalyse viser vejen mellem organisationsteorien og det praktiske feltarbejde.

Med udgangspunkt i udvalgte begreber fra organisationsteorien vil de studerende blive præsenteret for, hvordan i på en velovervejet måde kan gøre organisationen til genstand for systematisk analyse.

Pensum: Business Model Generation

Organisation 3: Positivt lederskab

Gennem de seneste år har den positivt orienterede organisations- og ledelsesforskning gennem studier af vel-fungerende organisationer undersøgt, hvad det er, der kendetegner organisationer og ledere, som skaber positivt afgivende resultater. De studerende vil blive præsenteret for forskning i lederstrategier, der fremmer, at både medarbejdere og organisationer blomstrer og præsterer excellente resultater. Vi tager afsæt i forskning fra Center for Positive Organizations på University of Michigan.

Pensum: Kim Cameron. Positive Leadership. Strategies for Extraordinary Performance.

Der vil på Moodle være slides tilgængelig til hver forelæsningsgang.

Litteratur:

Ledelseslicens

Erik Johnsen

ISBN nr. 9788772812229

Dafolo Forlag

(Kan købes i Centerboghandlen)

Positive Leadership. Strategies for Extraordinary Performance

Kim Cameron

2012

Berrett-Koehler Publishers, Inc.

ISBN nr. 978-1-60994-566-4

Business Model Generation

Alexander Osterwalder & Yves Pigneur

2014

Gyldendal Business

ISBN nr.: 978-87-02-14550-2

Eksamen

Eksamination sker i forbindelse med projekteksamen i modulet "Den hele virksomhed". Deltagelse i øvelser, seminarer eller lignende i forbindelse med kurset i Organisation og Ledelse er en forudsætning for at deltage i projekteksamen.